



Risk Project Management

CODICE

PRESMMM03

DURATA

2 Giorni

PREZZO

800,00€ (iva escl.)

LINGUA

italiano

MODALITÀ

Virtual Classroom
Corso in aula

SCHEDULAZIONE

- 04/07/2022 Virtual Classroom
- 11/07/2022 Virtual Classroom
- 12/09/2022 Virtual Classroom
- 19/09/2022 Virtual Classroom
- 14/11/2022 Virtual Classroom
- 12/12/2022 Virtual Classroom

OBIETTIVI

Il Risk Management, nell'ambito della gestione dei progetti, consiste nell'identificare, analizzare e rispondere agli imprevisti (o opportunità) cui un progetto può incorrere nel suo ciclo di vita.

Il relativo processo deve pertanto minimizzare le conseguenze negative, e massimizzare quelle positive.

Una corretta pianificazione dei rischi, è infatti condizione imprescindibile per la gestione dei progetti, data la loro natura intrinsecamente innovativa.

Il corso fornisce una visione approfondita delle tecniche a supporto dei processi principali di gestione dei rischi di progetto.

Obiettivo del corso di project risk management è quello di fornire a chi già si occupa di gestione di progetti complessi, la capacità di gestire il processo di pianificazione e controllo dei Rischi, accompagnando i concetti esposti con alcuni strumenti pratici ed esercitazioni.

CONTENUTI

Introduzione al Risk Management

- L'ambito del Risk Management
- Cenni di Project Management

La fase di Identificazione dei rischi

- Brainstorming
- CheckList di controllo
- Interviste
- Diagramma di Contesto
- Tecnica dei "6 Cappelli"



- Diagrammi causa/effetto
- Tecniche reticolari
- Analisi della sensitività

La fase di Analisi e Quantificazione dei rischi:

- Analisi Quantitativa e Qualitativa
 - o Rischi di natura economico/finanziaria
 - o Matrice di contesto
 - o Risk Exposure Matrix
 - o Expected Monetary Value
 - o Teoria delle decisioni: Matrice di PayOff e Alberi Decisionali
 - o Tecniche di Simulazione: Metodo MonteCarlo
- Rischi di natura temporale
 - o Analisi What-If
- Rischi legati al successo/insuccesso globale
 - o Analisi SWOT
 - o Expert judgements

La fase di Pianificazione dei rischi

- Tecniche di gestione dei Rischi
- Definizione del Risk Plan
- Indicatori del Rischio all'interno dei Progetti
- Conformità col Budget di Progetto

La fase di Controllo dei rischi

- Processo di controllo
- Ridefinizione del Risk Plan per i rischi aggiuntivi

Accredited training provided in collaboration with Green Mill Solutions, an Accredited Training Organisation by PMI.

Prezzi e corsi potrebbero subire variazioni; si consiglia di verificare sul sito www.novanext.it/training.