Risk Project Management

CODICE	DURATA	PREZZO	LINGUA	MODALITÀ
PRESPMM03	2 Giorni	800,00€ (iva escl.)	italiano	Virtual Classroom Corso in aula

SCHEDULAZIONE

- A Richiesta

OBIETTIVI

Il Risk Management, nell'ambito della gestione dei progetti, consiste nell'identificare, analizzare e rispondere agli imprevisti (o opportunità) cui un progetto può incorrere nel suo ciclo di vita.

I relativo processo deve pertanto minimizzare le conseguenze negative, e massimizzare quelle positive.

Una corretta pianificazione dei rischi, è infatti condizione imprescindibile per la gestione dei progetti, data la loro natura intrinsecamente innovativa.

Il corso fornisce una visione approfondita delle tecniche a supporto dei processi principali di gestione dei rischi di progetto.

Obiettivo dei corso di project risk management è quello di fornire a chi già si occupa di gestione di progetti complessi, la capacità di gestire il processo di pianificazione e controllo dei Rischi, accompagnando i concetti esposti con alcuni strumenti pratici ed esercitazioni.

CONTENUTI

1. **Introduzione:**

- Concetto di rischio e di Enterprise Risk Management
- I concetti di asset, vulnerabilità, minaccia, propensione e attitudine al rischio, tolleranza e controllo del rischio
- Le tre aree interconnesse del GRC (Governance, Risk, Compliance) e l'approccio organizzativo
- Le relazioni che intercorrono tra Risk Management, Security Management e Business Continuity Management

1. **I driver del Risk Management:**

- Il Risk Management e la protezione dei processi di business come elemento imprescindibile di competitività
- Il quadro normativo europeo e internazionale, casi aziendali e statistiche, costo del recovery

1. **Correlazione tra Risk Management, standard, framework di best practice e normative:**

- L'ISO 31000
- L'ISO 9001:2015, il Risk-Based Thinking e l'impatto sul Sistema di Qualità
- Il Risk Management nei framework di governance (COBIT5 e COSO)
- Il Risk Management framework dell'ISO 27001
- Il Risk Management nella gestione dei progetti (Rif. PMBOK, Prince2, M_o_R) e dei servizi IT (Rif. ITIL e il processo di IT Service Continuity Management)
- Correlazione tra Risk Management e gli altri standard e normative per il Sistema di Gestione (OHSAS 18001, D.Lgs 231 e anticorruzione)

1. **Un modello di processo integrato per il ciclo di vita del rischio:**

- Acknowledge: avvio del progetto, riconoscimento dei driver significativi, Business Case, coinvolgimento degli stakeholder, creazione del team
- Business Impact Analysis e Risk Assessment: individuazione delle risorse critiche, determinazione di vulnerabilità e minacce, assegnazione delle priorità
- Analyze: analisi dei rischi, sviluppo delle strategie e dei piani di risposta al rischio
- Act: implementazione e training su policy e procedure
- Audit: audit, test e aggiornamento

Accredited training provided in collaboration with Green Mill Solutions, an Accredited Training Organisation by PMI.

Prezzi e corsi potrebbero subire variazioni; si consiglia di verificare sul sito www.novanext.it/training.